



# Praktyczne aspekty zarządzania ryzykiem

8 czerwca 2010, hotel Marriott, Warszawa

Seminarium Stowarzyszenia Zarządzania Ryzykiem POLRISK

Moderator: dr Sławomir Pijanowski Wiceprezes POLRISK  
Gość Specjalny: Kevin W. Knight

## GŁÓWNE ZAGADNIENIA SEMINARIUM:

- uporządkowanie pojęć i definicji dotyczących ryzyka
- apetyt na ryzyko
- wskaźniki
- efekty wdrożenia ERM

Patronat:



**Przegląd  
Corporate Governance**

Biuletyn Polskiego Instytutu Dyrektorów

**Gazeta  
Ubezpieczeniowa**  
aktualności pismo środowisk ubezpieczeniowych i finansowych



Warsztat Kevina W. Knight'a

**NOWY STANDARD ZARZĄDZANIA RYZYKIEM ISO 31000:2009**

przeniesiony z kwietnia odbędzie się w dwóch edycjach w dniach 7 i 9 czerwca.

Prosimy o kontakt z naszym biurem: [info@polrisk.pl](mailto:info@polrisk.pl) w celu rezerwacji miejsca!

## PROGRAM SEMINARIUM

9.00 - 10.30 Część pierwsza

### **Konfrontacja kilku kluczowych definicji ryzyka oraz próba opanowania chaosu pojęciowego na przykładach z codziennego życia.**

Pomijanie zagrożeń lub słabości (podatności) w analizie ryzyka. Relacja pozytywnych aspektów ryzyka do negatywnych (czy zagrożenie jest odwrotnością szansy? Czy zabezpieczenie, kontrola jest odwrotnością podatności?).

**Rezultat sesji:** rekomendacja użytecznych praktycznie i ponadczasowych definicji zarządzania ryzykiem w życiu prywatnym i zawodowym.

10.30 - 10.45 przerwa na kawę

10.45 - 12.15 Część druga

### **Apetyt na ryzyko oraz przykłady jego sformułowania w przedsiębiorstwie.**

Relacja pomiędzy apetytem na ryzyko, tolerancją na ryzyko, limitem ryzyka, docelowym poziomem ryzyka i odchyleniem od oczekiwanego celu. Czy przykłady praktyczne wskazują na dublowanie się tych pojęć czy dają każdemu z nich legitymację wzajemnej niezależności i porównywalnej istotności w przypadku przekroczenia pożądanego poziomu ryzyka? Apetyt a tolerancja na ryzyko – dwie strony „medalu” zwanego „ryzykiem” czy dwa odrębne „medale”?

**Rezultat sesji:** wskazanie propozycji praktycznego sformułowania apetytu na ryzyko w danej firmie lub komórce organizacyjnej.

12.15 - 13.15 przerwa na obiad

13.15 - 14.45 Część trzecia:

### **Wskaźniki ryzyka bez których żadne przedsiębiorstwo się nie obędzie.**

Jakie kluczowe wskaźniki ryzyka dla każdego przedsiębiorstwa wydają się skutecznie antycypować ryzyka i służą jako skuteczne sygnały wczesnego ostrzegania? Przykłady wskaźników ryzyka w życiu zawodowym i osobistym.

**Rezultat sesji:** wskazanie kilku fundamentalnych wskaźników ryzyka dla każdego przedsiębiorstwa oraz przedstawienie istoty antycypacyjnych wskaźników ryzyka.

14.45 - 15.00 przerwa na kawę

15.00 - 16.30 Część czwarta:

### **Kadencja rady nadzorczej, prezesa i zarządu a krótkoterminowe i średnioterminowe efekty wdrożenia ERM.**

Co zrobić z normą ISO 31000 i dobrymi praktykami? Od czego zacząć? Jak pogodzić długofalowe efekty wdrożenia ERM z kadencją członków zarządu i rady nadzorczej – jakie efekty wdrożenia ERM możemy przedstawić po kwartale, pół roku, roku czy dwóch latach? Jakie firmy i instytucje na świecie posiadają wdrożone zintegrowane zarządzanie ryzykiem bliskie ideału lub dobrym praktykom? Z kogo brać przykład?

**Rezultat sesji:** przedstawienie przykładowych korzyści z ERM dla firmy możliwych do wykazania w perspektywie krótko, średnioterminowej - przekonanie że ERM to nie utopia lecz kwestia odpowiedniej praktyki zarządzania.

**Prowadzący:**



**Kevin W Knight AM;**  
*CPRM; Hon FRMIA; FIRM (UK); LMRMIA; ANZIIF (Mem).*

Znany z aktywnych działań na polu wdrożeń standardów zarządzania ryzykiem. Członek założyciel w 1995 r. *Standards Australia / Standards New Zealand Joint Technical Committee* (z późniejszymi nowelizacjami w 1999 i 2004 r.), oryginalny standard zarządzania ryzykiem AS/NZS 4360. W ramach International Organisation for Standardisation (ISO) współtworzył grupę roboczą, która wypracowała ISO/IEC Guide 73:2002 – RM Terminology i przewodniczył - również w ramach ISO zespołowi, który opracował ISO 31000:2009 Risk Management Standard oraz poprawkę ISO Guide 73:2009. Poza intensywną działalnością w Australii i Nowej Zelandii występował na konferencjach, seminariach i warsztatach w ponad 25 krajach. Laureat wielu nagród i wyróżnień, w tym przyznanej w 1996 r. przez Radę Międzynarodowej Federacji Stowarzyszeń Zarządzania Ryzykiem i Ubezpieczeniami (IFRIMA) nagrody za szczególny wkład w pracę Federacji, a Association of Risk & Insurance Managers of Australasia wyróżniło go zaszczytnym tytułem *Honorary Life Member*. Ważnym wyróżnieniem było przyznanie w 2001 r. tytułu Asian Risk Manager of the Year. Odznaczony w 2009 r. przez Gubernatora Generalnego Australii Orderem Australii „za służenie zarządzaniu ryzykiem poprzez członkostwo w zarządach w profesjonalnych stowarzyszeniach oraz za wkład w rozwój zasad i standardów”. Dzięki swojej pracy na rzecz międzynarodowych standardów wymieniony przez *US Treasury & Risk's Magazine* w 2008 na liście 100 najbardziej wpływowych ludzi w świecie finansów



**dr Sławomir Pijanowski**  
**Wiceprezes, Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem POLRISK**

W POLRISK nadzoruje organizację konferencji i innych wydarzeń stowarzyszenia oraz odpowiada za rozwój dobrych praktyk w zakresie zarządzania ryzykiem na rynku polskim. Dyrektor programu Identity & Access Management w Telekomunikacji Polskiej S.A., zarządza grupą projektów strategicznych na styku biznesu, HR i IT. Współautor ERM Policy & Framework, SOX User Access Management Framework w TP. Autor metodyki analizy ryzyka teleinformatycznego w TP i analizy skutków biznesowych i finansowych naruszenia bezpieczeństwa systemów (zastosowanej m.in. do obiektu strategicznego dla bezpieczeństwa Polski i kluczowych systemów TP). Odpowiedzialny współtworzenie wymagań dot. Systemu informatycznego wspomagającego zarządzanie ryzykiem operacyjnym IT. W 2008 uczestniczył w roli eksperta zewnętrznego w Narodowym Programie Foresight Polska 2020, w polach badawczych: Bezpieczeństwo, Technologie Informacyjne i Telekomunikacyjne. Doktor Akademii Ekonomicznej w Poznaniu w Katedrze Inwestycji i Rynków Kapitałowych, absolwent Wydziału Zarządzania tej uczelni, Specjalność: Inwestycje Kapitałowe i Strategie Finansowe Przedsiębiorstw.

**Dane do faktury:**

Nazwa firmy / instytucji: \_\_\_\_\_

Adres: \_\_\_\_\_

NIP: \_\_\_\_\_

Osoba koordynująca  
zgłoszenie: \_\_\_\_\_

telefon / email: \_\_\_\_\_

**Dane uczestników:**

**(1) imię i nazwisko:**

stanowisko: \_\_\_\_\_

dział/ dept.: \_\_\_\_\_

adres email: \_\_\_\_\_

nr telefonu: \_\_\_\_\_

**(2) imię i nazwisko:**

stanowisko: \_\_\_\_\_

dział/ dept.: \_\_\_\_\_

adres email: \_\_\_\_\_

nr telefonu: \_\_\_\_\_

Warunki uczestnictwa *)	Zgłoszenie przed 21.05.2010 (włącznie)	Zgłoszenie po 21.05.2010
<b>dla członków POLRISK i STOWARZYSZENIA EMITENTÓW GIEŁDOWYCH</b>	500 zł + 22% VAT	750 zł + 22% VAT
<b>dla pozostałych osób</b>	1000 zł + 22% VAT	1 500 zł + 22% VAT

(SEG)

\*) Koszt zawiera udział jednej osoby w seminarium, przerwy kawowe i obiad. Zniżki nie sumują się. Warunkiem uczestnictwa jest odesłanie **faksem na numer 22 244 25 23** lub **skanu mailem na adres [info@polrisk.pl](mailto:info@polrisk.pl)** wypełnionego i podpisanego formularza zgłoszeniowego, który stanowi zawarcie wiążącej umowy pomiędzy zgłaszającym a Stowarzyszeniem Zarządzania Ryzykiem POLRISK. Faktura VAT jest wystawiana i wysyłana mailem lub faxem, a oryginał pocztą. Prosimy o dokonanie wpłaty w terminie 7 dni od otrzymania faktury. Ewentualną rezygnację z udziału należy przesłać w formie pisemnej na [info@polrisk.pl](mailto:info@polrisk.pl) W przypadku rezygnacji do dnia 1 czerwca 2010 (włącznie) obciążymy Państwa opłatą administracyjną w wysokości 300 PLN + 22% VAT W przypadku rezygnacji po dn. 1.06.10 pobrana zostanie opłata w wysokości 100% opłaty za udział. Nieodwołanie zgłoszenia i niewzięcie udziału w panelu powoduje obciążenie pełnymi kosztami udziału. Niedokonanie wpłaty nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału. Możliwe jest zastępstwo zgłoszonego uczestnika. Organizator zastrzega sobie prawo do zmian w programie oraz do odwołania seminarium z przyczyn niezależnych od organizatora. W tym przypadku zwrócone będą wszystkie wpłaty wniesione z tytułu uczestnictwa. Wpłat należy dokonywać na konto: **PL 28 1160 2202 0000 0000 8427 1475** W tytule przelewu prosba o wpisanie „SEMINRIUM” oraz imię i nazwisko uczestnika. Przesłanie zgłoszenia oznacza akceptację warunków uczestnictwa i zgodę na przetwarzanie przez Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem POLRISK oraz organizację wspierającą organizację konferencji zgody na przetwarzanie danych osobowych zgłoszonych uczestników w celach promocji i marketingu działalności prowadzonej przez Stowarzyszenie. Wyrażający zgodę na przetwarzanie danych mają prawo kontroli i weryfikacji przetwarzania danych, które ich dotyczą oraz do odwołania udzielonej zgody. **Ilość miejsc ograniczona.** Seminarium będzie rejestrowane za pomocą urządzeń audio-video. Prawa autorskie do programu seminarium są własnością Sławomira Pijanowskiego i Stowarzyszenia Zarządzania Ryzykiem POLRISK. Żadna treść tej broszury nie może być powielana lub cytowana bez pisemnej zgody S. Pijanowskiego lub Zarządu POLRISK.

.....  
 Imię, nazwisko, stanowisko i podpis osoby akceptującej zgłoszenie